



NORGES
SOFTBALL-
OG
BASEBALL-
FORBUND

LANGTIDSPLAN 2024 - 2027



Vedtatt 03.04. 2025

Forord	2
Del I:	
Strategisk plattform for Norges Softball og Baseball Forbund 2024 – 2027	3
Formål	3
Visjon	3
Verdier	4
Virksomhetsidé	4
«Idretten Vil!»	4
Del II:	
Mål og innsatsområder 2024 -2027	4
Innledning	
Mål og Innsatsområder	
1. Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter	
I Baseball	5
II Softball	6
III Barn og unge	8
IV Parautøvere	8
2. Gode og veldrevne idrettslag	8
I Klubbutvikling	
II Lederutvikling	
III Trenerutdanning	
2. Idrettsanlegg for fremtiden	8
I Nye anlegg	
II Vedlikehold	
3. Bedre toppidrett	10
I Landslag	
II Talentutvikling	
III Antidoping	
4. Media og marked	11
5. Internasjonal satsing	11
6. Operasjonell handlingsplan 2024 -2027 (matrise)	11
7. Organisasjonskart	12

Forord

Norges Softball- og Baseball-forbund (NSBF) ble stiftet i 1991 og ble tatt opp som fullverdig medlem av Norges Idrettsforbund og Olympiske og Paralympiske Komité (NIF) på Idrettstinget i 1999. Forbundet organiserer idrettene softball og baseball og er internasjonalt organisert under hhv World Baseball Softball Confederation Europe (WBSCE), og World Baseball Softball Confederation (WBSC).

NSBF hadde 881 aktive medlemmer per 31.12. 2023. Disse var fordelt over 17 klubber, hovedsakelig konsentrert rundt de største byområdene fra Trondheim til Kristiansand. Antallet klubber har ligget ganske stabilt i perioden, men det er store forskjeller i aktivitetsnivå, økonomi og ressurser mellom klubbene. Klubbene er avhengige av et fåtall ildsjeler som gjør «alt», det er få trenere med formell trenerutdannelse, og mange har liten eller ingen tilgang til faste treningsfasiliteter tilpasset våre idretter, spesielt på vinterstid.

Idrettstinget vedtok i 2023 at alle særforbund skal være «robuste». Med dette menes at særforbund skal ha gode systemer og være organiserte på en måte som gjør at de har riktig kompetanse og nok kapasitet til å håndtere organisasjonens krav og forventninger til drift og utvikling. Dette innebærer økte krav og forventninger til både styre og administrasjon og at hvert særforbund skal levere på, med tilsvarende rapportering. Dette øker både arbeidsmengden og kravene til kompetanse utover det idrettsfaglige i særforbundenes administrasjoner, og ikke minst forventning til hvordan styrene kan være en aktiv stemme i videreutviklingen av Norges Idrettsforbund.

Både våre medlemsklubber og NSBF er avhengig av antallet medlemmer, og det er medlemmene vi skal skape aktivitet for. Men sammen har vi få kommersielle inntekter i form av sponsorinntekter, og klubbenes inntekter kommer primært fra medlemskontingenter, treningsavgifter, grasrotandel, kiosksalg, og støtteordninger gjennom Norges Idrettsforbund. NSBF sine inntekter kommer i all hovedsak fra offentlige tilskudd over Post 2 og 3. Tilskuddene skal sørge for lovbestemte krav til driften, og at prioriteringene er i henhold til idrettens overordnede planverk «Idretten vil!» og prioriteringene som følger av tilskuddsbrevet fra Kulturdepartementet (KUD). Tilskuddet beregnes utfra antall aktive medlemskap i klubbene, og i hvilken grad forbundet lykkes med å tilfredstille overnevnte prioriteringer. NSBF ligger under minstekravet om 1 500 aktive medlemmer (terskelverdi) og får dermed avkortet disse tilskuddene. Under Idrettstinget i 2025 vil eventuelle konsekvenser for særforbund som faller under terskelverdien bli behandlet. Styret har jobbet under høringsprosessen for å ivareta vårt forbunds interesser, og vil på bakgrunn av Idrettstingets vedtak jobbe for å finne løsninger som sikrer våre idretter under Norges Idrettsforbund, enten fortsatt som selvstendig særforbund eller som en del av et fleridrettsforbund.

Plandokumentet skal vurderes og vedtas med eventuelle endringer på hvert forbundsting i planperioden. Dokumentet vil også være gjenstand for behandling under NSBF-konferansen som avholdes hver høst.

Dokumentet skal være retningsgivende i styrets og komiteenes arbeid.

Vennlig hilsen
Marte Myhrer
President
Norges Softball- og Baseball-forbund

DEL I Strategisk plattform for Norges Softball- og Baseball-forbund 2024– 2027

1. Formålsparagraf

NSBF jobber etter sin formålsparagraf:

”NSBF sitt formål er å fremme softball og baseball i Norge, og representere idrettene internasjonalt”.

Denne strategiske og operasjonelle planen angir retningen for Norges Softball- og Baseballforbund (NSBF) i perioden 2024–2027. Planen bygger på vedtatt langtidsplan og er utvidet med en operasjonell del som konkretiserer prioriteringer og tiltak for perioden 2025–2027.

Dokumentet kombinerer forbundets overordnede mål, verdigrunnlag og ambisjoner med konkrete virkemidler for utvikling av aktivitet for barn og unge, styrking av landslagene og videreutvikling av kommunikasjon og markedsarbeid.

Formålet med planen er å sikre felles strategiske prioriteringer for hele organisasjonen, tydeliggjøre roller og ansvar mellom styre, komiteer, administrasjon og klubber, samt legge til rette for målrettet, bærekraftig og koordinert utvikling av norsk softball og baseball. Planen skal videre sikre at NSBFs arbeid er i samsvar med føringene i Norges idrettsforbunds langtidsplan *Idretten vil* og gjeldende prioriteringer fra Kultur- og likestillingsdepartementet.

2. Visjon

NSBFs virksomhet er forankret i norsk idretts verdigrunnlag og bygger på prinsippene om frivillighet, fellesskap og trygghet. Forbundet skal legge til rette for et inkluderende og positivt idrettsmiljø der alle opplever tilhørighet og utvikling.

NSBFs visjon er **«Rom for alle»**.

Norsk softball og baseball skal være tilgjengelige, inkluderende og utviklende idretter for mennesker i alle aldre og på alle ferdighetsnivå.

Med dette menes:

- Softball og baseball som familieidretter skal fremheves.
- Fellesskap gjennom inkludering, både på treninger, konkurranser og i beslutninger.
- Kunnskaps- og kompetansenivået blant våre folkevalgte skal heves for å kunne rekruttere nye medlemmer og ta vare på eksisterende.
- Alle klubber skal ha et barne- og/eller ungdomstilbud
- Klubber skal kunne trene og konkurrere i sitt lokalmiljø
- Glede over idrett i fellesskap.
- Gode utøvere skal utvikles gjennom samarbeid og alle utøvere skal møtes med respekt og bli tatt på alvor, på tvers av aldersklasser, kjønn og kulturell bakgrunn.

- Internasjonal satsing og resultater skal bygge på lokalt utviklede utøvere, som bidrar til videreutviklingen av klubbmiljøene

3. Verdier

Vi ønsker å være fornyende, ærlige og inkluderende.

NSBF skal legge til rette for et helhetlig aktivitetstilbud som gir muligheter for deltakelse, utvikling og konkurranse gjennom hele livsløpet.

4. Virksomhetsidé

NSBF sin virksomhetsidé er:

«Mestring gjennom felleskap og mangfold».

Felleskap:

Innen lagidretter må jobbe sammen, og det er gjennom samarbeid, inkludering og respekt at vi når våre mål.

Mangfold:

Vi skal tilby aktivitet på tvers av alder, kjønn, etnisitet, religion, funksjonsnedsettelse og kulturelle forskjeller.

Mestring:

Mestring driver vår utvikling – personlig og som organisasjon. I idrett handler det om å være leken og ambisiøs, ta små steg mot bedre resultater, tenke nytt, søke utfordringer og nå mål.

5. «Idretten vil!»

Idrettens langtidsplan «Idretten vil» skal ligge til grunn for NSBF sin langtidsplan. Forbundet skal rapportere på prioriteringene og måloppnåelse innenfor innsatsområdene. Ved utarbeidelse av langtidsplanen skal forbundet definere mål innenfor hvert innsatsområde, og finne hensiktsmessige tiltak for å nå målene.

Idretten vil definere 5 innsatsområder som sammen skal gi idretts glede for alle i verdens beste idrettsorganisasjon;

1. Attraktivt og variert idrettstilbud
2. Gode og veldrevne idrettslag
3. Like muligheter

4. Idrettsanlegg for fremtiden

5. Bedre toppidrett



DEL II MÅLSETNINGER OG INNSATSOMRÅDER

Innledning

I denne delen av virksomhetsplanen vil vi gå gjennom alle hovedområder innen forbundets virksomhet. Målet i størst mulig grad å tilrettelegge for økt breddeaktivitet og rekruttering og at dette skal bidra til bedre klubber og aktivitetstilbud. Sammen vil dette å gi vår talent- og landslagssatsing et løft på lengre sikt. Selve rekrutteringsarbeidet må skje i og med utgangspunkt i klubbens egne forutsetninger og målsettinger, og forbundet vil i de fleste tilfeller kun bistå som tilrettelegger og støtte, enten økonomisk eller med kompetanse.

1. Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter

I Baseball

Målsetning:

- Utvikle regionale serier, hvor vinner av hver serie møtes i serieavslutning. Norgesserien organiseres på to nivåer; Eliteserien og 1. divisjon..
- Utvikling av breddetilbud innen baseball, etter modell fra «Grand Slam Softball», med 5 deltakende lag.
- Utvikle et studenttilbud innen Baseball5, med aktivitet i tre studentidrettslag.
- Organisere «Innendørs-NM».

Virkemidler:

- Utvikle grunnlag for 4 regioner: Østlandet, Vestlandet, Sørlandet og Midt-Norge.
- Hver region må ha minst 3 deltakende lag/klubber for å danne grunnlag for regional serie.

- Forbund og regional klubber må sammen sørge for at forholdene ligger til rette for opprettelse av klubber i de forskjellige regionene, gjennom utstysordninger, finansiell støtte, kompetanseheving, og samarbeid.

II Softball

Slowpitch Softball er inngangsportalen til idretten vår, og skal være vårt lavterskeltilbud, selv om det samtidig er høyt konkurransenivå. Det overordnede målet for slowpitch softball i vår organisasjon er å øke antall klubber og skape en mer inkluderende, tilgjengelig og balansert sport. Vi ønsker også et tilbud for de som ønsker å konkurrere internasjonalt, og vi ønsker å være med på å bygge opp slowpitch softball i Norden.

Målsetting:

- Øke antallet klubber med softballaktivitet fra 8 til 12 innen 2027.
- Oppnå en jevn kjønnsfordeling på 50/50 menn og damer i spill.
- Gjøre softball til et lavterskeltilbud tilgjengelig for alle.
- Utvikle barneaktiviteter innenfor softball/dødball
- Arrangere rekrutterings- og innsamlings-eventer.
- Ha årlige turneringer med de andre nordiske landene
- Skape et softballengasjement innenfor studentmiljøene

Virkemidler:

- *Trenerutvikling*
Flere utdannede trenere vil være med på å forbedre kvaliteten på treningene og gjøre dem mer engasjerende for spillere på alle nivåer. Vi ønsker å rekruttere flere unge trenere som kan ta tak i barne/ungdomsrekrutteringen.
 - Arrangere trenerkurs og sertifiseringsprogrammer skreddersydd for slowpitch softball.
 - Arrangere kurs og workshoper for å øke kompetansen.
 - Gi nåværende trenere muligheter for kontinuerlig utdanning og tilgang til nytt opplæringsmetoder og materiell.
 - Etablere mentorprogram der erfarne trenere veileder nyere, og oppmuntre til erfaringsutveksling mellom eksisterende klubbtrenerne.
- *Dommerutvikling*
Dommerutviklingen er nødvendig for å opprettholde et fair play og godt organisert spillnivå. Vi trenger at softball-miljøet utdanner sine egne dommere, og at vi er gode på å rekruttere og skape et eget dommer-miljø innenfor softball.
 - Tilby omfattende treningsprogrammer rettet mot å forbedre ferdighetene og kunnskapen til dommere.
 - Arrangere kurs og workshoper for å øke kompetansen.
 - Etablere mentorprogram der erfarne dommere veileder nye, og oppmuntre til erfaringsutveksling mellom eksisterende dommere.
 - Fremme dommergjerningen som en givende vei for engasjement i sporten, spesielt for tidligere aktive.
- *Spillerrekruttering*
Rekruttering av kvinnelige og yngre spillere er prioritert for å sikre sportens

vekst og mangfold.

- Lansere initiativer for å tiltrekke flere kvinnelige deltakere, for eksempel turneringer eller egne ligaer for kvinner.
 - Samarbeide med skoler, universiteter og samfunnsorganisasjoner for å fremme sporten blant kvinner og jenter.
 - Arrangere åpne "prøv-softball" dager.
 - Samarbeide med skoler for å introdusere softball som en idrettsaktivitet.
 - Bruke sosiale medier aktivt for å nå ut til mulige spillere.
- *Studentidrett*
Etablere partnerskap med universiteter og høyskoler.
Tilby spesielle medlemskap eller deltakeravgifter for studenter.
 - *Finansiering*
Tilgjengeliggjøre guide for klubbene som beskriver hvordan de søke om midler fra relevante idrettsfond og offentlige støtteordninger, og et rammeverk for regelmessige rekrutterings- og innsamlings-eventer.

Milepælsplan

2025

Klubbene får ansvar for å skaffe dommere til egne arrangementer, og implementering av barne- og ungdomsaktiviteter i alle klubber. NSBF bistår etter behov, og ved direkte forespørsel med presentasjon av prosjekt- og fremdriftsplan. NSBF tilbyr kurs for trenere på grunnleggende og viderekomment nivå.

2026

Alle klubber skal ha minst to utdannede dommere.
Alle lag som deltar i serie eller NM skal ha en kjønnsbalanse på minimum 40/60.
Opprettelse av en egen studentliga for softball.

2027

Kjønnsbalanse på 50/50.
Fullfør mål om 12 aktive klubber med softballaktivitet.

Oppfølging og Evaluering

Progresjonen monitorers årlig, med en grundig evaluering av hvert enkelt mål. Vi vil også innføre regelmessige fellesskapssamlinger for å diskutere fremgangen, utfordringer og nye strategier. Softballkomiteen vil være ansvarlig for dette.

Softball har potensial til å bli en sport som er inkluderende og tiltrekkende for hele fellesskapet. Med denne planen ønsker vi å skape et solid grunnlag for fremtidig vekst og utvikling av sporten. Med denne langsiktige planen håper vi å inspirere flere til å bli en del av det spennende softballmiljøet og bygge en sterk kultur rundt denne flotte sporten. Vi gleder oss til å se veksten og utviklingen av slowpitch softball i årene som kommer.

III Barn og unge

Målsetning:

Alle lag som deltar i baseball- og softballserien for seniorer skal ha et spesifikt tilbud til barn og unge under 19 år.

Opprettelse av egen juniorserie i aldergruppen 13 – 19 år, med minimum 3 deltakende lag.

Virkemidler:

- Kompetanseheving i form av trener- og ledelseskurs. NSBF skal utvikle egne kursholdere, samt benytte oss av allerede eksisterende kompetanse innen idretten.
- Barn og unge skal oppfordres til og det skal tilrettelegges for aktiv deltakelse i ledelsesarbeidet i klubbene.
- Gjennomføre tre «Youth Baseball Classics» (YBC) årlig.
- Aktiviteten skal tilrettelegges på barnas premisser.
- Opprette aktivitet i tilknytning til SFO/AKS, i geografisk tilknytning til eksisterende klubber.
- Økonomi- og utstyrsstøtte fra forbundet til konkrete prosjekter
- Alle idrettslag som ønsker å delta i forbundets høyeste divisjoner for softball og baseball, eller NM, må ha et aktivitetstilbud innen aldersgruppen 6 – 19 år.

IV Paraidrett

NSBF skal i perioden 2024–2027 arbeide for at personer med funksjonsnedsettelse som ønsker å delta i softball og baseball, inkluderes i ordinær klubbaktivitet på en trygg og likeverdig måte. Arbeidet skal være kompetansebasert og forankret i klubbene, i tråd med NIFs parastrategi. Gitt dagens aktivitetsnivå legges det ikke opp til egen nasjonal satsing i planperioden.

Målsetning:

To klubber med aktivitetstilbud for parautøvere. Tilbudet må ikke være selvstendig, men kan være i samarbeid med andre idrettslag.

Virkemidler:

- Deltakelse på leirer for funksjonshemmede for å informere og vise frem idretten.
- Faste treninger i samarbeid med andre idrettslag eller interesseorganisasjoner, med tilbud for parautøvere.
- Søknadsbaserte tilskudd og utlån av utstyr etter henvendelse.
- Faglig bistand og tilretteleggelse etter konkret henvendelse.
- Inkludere modul-/temapunkt om paraidrett og tilrettelegging i Trenerløypa, og tilby leder- og klubb utviklingskurs der dette er relevant.

2. Gode og veldrevne idrettslag

I Klubb utvikling

Målsetning:

I løpet av planperioden skal alle idrettslag ha gjennomført klubb utviklingsmøte med veileder fra NSBF eller idrettskretsen, med målsetting om å utarbeide en utviklingsplan basert på klubbens egne behov, ressurser og ambisjoner.

Virkemidler:

- Prioritere klubbetilknytning etter behovet er størst
- Oppsøkende kontakt med den enkelte klubb.
- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubber generelt, og i tråd med den enkelte klubs utviklingsplan spesielt.

II Lederutvikling

Målsetting:

I løpet av planperioden skal alle idrettslag ha blitt tilbudt kurs som bidrar til personlig utvikling for klubbens styremedlemmer eller andre ressurspersoner. Utvikling av yngre ledere skal prioriteres. Kursene kan enten arrangeres av NSBF, idrettskretsene, eller NIF.

Virkemidler:

- Undersøke med tilknyttede idrettslag hvilke behov de har.
- Arrangere, eller videreformidle informasjon om tilgjengelige kurs, basert på tilbakemeldingene fra undersøkelsen.
- Tilgjengeliggjøre informasjon om kurs som organiseres innen idretten.

III Trenerutdanning

Målsetting:

Alle idrettslag skal i løpet av planperioden ha minimum én «Trener 1» og én «Trener 2», sertifisert etter NSBF's «Trenerløype». NSBF skal i løpet av perioden ha utviklet og fått godkjent et rammeverk for «Trener 3».

Virkemidler:

- Tilgjengeliggjøre ressurser for assistent- og foreldertrenere, som lavterskel introduksjon til «Trenerløypa».
- Gjennomføre kurs for «Trener 1» og «Trener 2», i tråd med utviklingsplan.
- Kursgjennomføringen skal gjøre det mulig å fullføre minst ett nivå i løpet av et kalenderår.
- Utarbeide og tilgjengeliggjøre ressurser for trenere, i tråd med utviklingsplanen og rammeverket for «Trenerløypa».

3. Anlegg

I Nye anlegg

Tilgang til egnede anlegg er en forutsetning for videre vekst og utvikling. NSBF skal arbeide for etablering og videreutvikling av softball- og baseballanlegg i områder med vekstpotensial, og veilede klubber i dialog med kommuner, fylker og idrettsorganisasjonen. Forbundet skal også arbeide for flerbruksanlegg der Baseball5 og softball kan inngå som del av et helhetlig aktivitetstilbud.

Målsetning:

Alle større byer hvor forbundet har konkurranseaktivitet skal ha minimum ett konkurranseanlegg. Der hvor det er eksisterende anlegg skal NSBF på konkret forespørsel, bistå klubber i prosessen med videreutvikling av anlegg(ene), eller utvikling av nye. Av store byer med aktivitet men lav eller ingen anleggsdekning, skal Bergen og Oslo prioriteres.

Virkemidler:

- Gå i dialog med aktuelle klubber og utarbeide mulighetsgrunnlag for opprettelse av nytt anlegg.
- Arbeide politisk opp mot lokale myndigheter, hvor mulighetsgrunnlaget presenteres.
- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubber og andre interessenter for bygging av softball- og baseballbaner.
- Bistå i arbeidet med prosjektutvikling og finansiering av prosjekter.

II Vedlikehold

Målsetning:

Alle klubber med softball- og baseballanlegg skal utvikle en vedlikeholdsplan. Vedlikeholdsplanen er en forutsetning for direkte økonomisk støtte fra NSBF.

Virkemidler:

- Tilgjengeliggjøre ressurser for klubbene for hvordan softball- og baseballbaner vedlikeholdes.
- Tilgjengeliggjøre mal for vedlikeholdsplan.

4. Toppidrett og talentutvikling

I Landslag

Målsetning:

NSBFs landslag skal være en integrert del av forbundets langsiktige utvikling og bidra til både sportslig fremgang og økt synlighet for softball og baseball i Norge. Landslagene skal være tydelige ambassadører for idrettene og bidra aktivt til rekruttering, kompetanseoverføring og utvikling av klubbmiljøene. Landslagsaktiviteten skal utvikles med mål om økt sportslig kvalitet og gradvis høyere grad av egenfinansiering, samtidig som den forblir forankret i forbundets helhetlige styring og prioriteringer.

Virkemidler:

NSBF skal sikre tydelige sportslige mål for landslagene, samt strukturert rekruttering og langsiktig spillerutvikling. Landslagsutøvere og støtteapparat skal bidra i klubbrelaterte tiltak, samlinger og utviklingsprosjekter der dette er hensiktsmessig.

II Talentutvikling

Målsetning:

NSBF skal etablere en tydelig og forutsigbar utviklingstrapp fra klubbnivå via regionale og nasjonale ungdomsprogrammer til landslag. Talentutvikling skal støtte både bredde og topp, og bidra til at flere utøvere utvikles over tid.

Virkemidler:

Forbundet skal tilrettelegge for samlinger og utviklingshelger i tilknytning til ungdoms- og regioniltak, samt ha systematisk dialog med klubbene om spillerutvikling. Landslagsressurser skal benyttes aktivt i utviklingsarbeidet der dette gir merverdi.

III Antidoping

Målsetning:

Forbundet skal i perioden ikke ha noen positive prøver i tilknytning til vår aktivitet. Alle klubber med lag i høyeste liga for sin konkurranseaktivitet eller som deltar i NM, skal være sertifisert «Rent Idrettslag».

Alle spillere og ressurspersoner tilknyttet Team Norway skal ha gjennomført Antidoping Norge (ADN) sitt e-læringsprogram «Ren Utøver».

Virkemidler:

- Gjennomføre årlige seminarer om antidoping innen Team Norway, i samarbeid med ADN.
- Videreformidle og tilby utdanningsprogrammer, seminarer og informasjon fra ADN til medlemmer og klubber.

5. Media

Målsetning:

NSBF skal styrke synlighet, rekruttering og omdømme gjennom målrettet og koordinert kommunikasjonsarbeid. Media- og markedsarbeidet skal bidra til å synliggjøre klubbens aktivitet, bygge stolthet rundt idrettene og gjøre landslagene til en tydelig del av forbundets samlede profil.

- Øke rekruttering – særlig barn og unge.
- Synliggjøre klubbens arbeid.
- Skape stolthet og identitet rundt softball og baseball.
- Gjøre landslagene til en viktig del av forbundets merkevare.

Virkemidler:

Forbundet skal arbeide etter en helhetlig kommunikasjonsstrategi basert på tydelige hoved- og støttebudskap. Det skal etableres en redaksjonell plan som legger til rette for jevnlig og relevant innholdsproduksjon, herunder rekrutteringskampanjer, klubbpresentasjoner, aktivitetskalendere og landslagsrelatert innhold.

6. Internasjonal satsing

Målsetning:

Videreutvikle det nordisk samarbeidet i tråd med Nordic Council for Softball and Baseball sine målsettinger, og danne grunnlaget for permanente konkurranser på klubb- og landslagsnivå for de nordiske landene. Gjennom Nordic Council skal NSBF bidra til verdier som demokrati, transparens, likestilling, og inkludering er sentrale i det nordiske og europeiske samarbeidet, både idrettspolitisk og i alle konkurranseformer.

Virkemidler:

- Bidra aktivt inn i det nordiske samarbeidet gjennom deltakelse i Nordic Council.
- Utvikle eksisterende og nye konkurranseformer i Norden.
- Arbeide for at Norge og andre nordiske land er representert i WBSCE og WBSA, enten i valgte verv eller i komiteer.

7. Operasjonell 3-årsdelplan (2025–2027)

Denne delen konkretiserer hvilke tiltak som prioriteres årlig.

2025 – Struktur, pilot og etablering

- Oppstart av ungdomspilot i Trondheim.
- Etablering av første ungdomsregioner.
- Landslagene iverksetter ny strategi for synlighet og egenfinansiering.
- Lansering av helhetlig markedsstrategi og redaksjonsplan.
- Gjennomføre trener- og dommerkurs i tilknytning til pilot og regioner.

2026 – Skalering og optimalisering

- Ungdomsligaer i fire regioner i drift.
- Økt landslagsaktivitet, bedre sportslige rammer og bredere spillerutvikling.
- Evaluering og videreføring av markedsstrategien.
- Utvidet samarbeid mellom landslag og ungdomsregioner.

2027 – Nasjonal utrulling og konsolidering

- Nasjonal ungdomsstruktur etablert.
- Landslagene med høy grad av egenfinansiering og sterk synlighet.
- Evaluering av perioden og utforming av ny langtidsplan.
- Overføring av beste praksis til alle klubber.

8. Oppfølging, rapportering og evaluering

- Årlig statusrapport til styret for hvert innsatsområde.
- BUK rapporterer egne mål og aktiviteter årlig.
- Team Norway leverer sportslig og organisatorisk rapport hver sesong.
- Hvert tiltak evalueres etter måloppnåelse og justeres ved behov.
- Hele planen revideres i 2027.

Nasjonal Handlingsplan 2024 - 2027

	Status 31.12.2024								2024	2025	2026
Attraktivt og variert idrettstilbud, og like muligheter for alle * Baseball * Softball * Barn og unge (6-19 år) * Funksjonshemmede		0-5	6-12	13-19	20+	Totalt	SB	BB			
	Menn										
	Kvinner										
						717	253	464			
Gode og veldrevne idrettslag - Klubb utvikling - Utdanning - Trener-, dommer- og scorekeeper-utvikling	- Nasjonalt godkjenningssystem for dommere - ingen WBSCE-godkjente scorekeepere - Trenerløypa nivå 1 og 2 godkjent - intet offisielt lederutviklingsprogram										
Idrettsanlegg for fremtiden	http://softbaseball.no/3offianle.php Grad 1: 5 Grad 2: 3 Grad 3: 0 Grad 4: 1 Grad 5: 0 Grad 6: 0										
Bedre toppidrett	World Ranking Baseball: 67 3. plass European Federation Qualifier										



